



Desarrollo Local Leader de Andalucía 2023-2027



GRUPO DE DESARROLLO RURAL DE LA SUBBÉTICA

Epígrafe 2.- Mecanismos, organización y nivel de participación ciudadana alcanzado.





EPÍGRAFE 2. MECANISMOS, ORGANIZACIÓN Y NIVEL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA ALCANZADO

2.0. INTRODUCCIÓN

2.1. FASE DE DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS DAFO

2.2. FASE DE DETECCIÓN DE NECESIDADES Y
POTENCIALIDADES

2.3. FASE DE PRIORIZACIÓN DE
NECESIDADES

2.4. FASE DE DEFINICIÓN DE ASPECTOS
INNOVADORES

2.5. FASE DE DISEÑO DE OBJETIVOS Y DETERMINACIÓN DE
ASIGNACIONES FINANCIERAS



EPÍGRAFE 2.MECANISMOS,ORGANIZACIÓN Y NIVEL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

2.0.INTRODUCCIÓN

El capítulo sobre Mecanismos, Organización y Nivel de Participación Ciudadana en una Estrategia de Desarrollo local LEADER es fundamental para garantizar la efectividad y sostenibilidad de la misma.

La participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones y en la implementación de políticas públicas es un pilar clave para el desarrollo inclusivo y democrático de una sociedad.

En este capítulo, exploraremos los diferentes mecanismos y estructuras organizativas que hemos utilizado para fomentar la participación ciudadana a diversos niveles, así como la importancia de promover un alto nivel de involucramiento de la población en la construcción de su propio futuro.



EPÍGRAFE 2. MECANISMOS, ORGANIZACIÓN Y NIVEL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

2.1. FASE DE DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS DAFO

Metodología/dinámica de participación ciudadana aplicada (1).

Descripción de la metodología/dinámica de participación ciudadana.

MESAS SECTORIALES DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA. Se han desarrollado **8** mesas sectoriales en las que se ha analizado el diagnóstico cuantitativo elaborado por el equipo y la asistencia técnica. La metodología ha sido la presentación y explicación del borrador de la DAFO territorial a las personas asistentes, dejando un tiempo de análisis y aportaciones sobre las Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades (tratadas separadamente) como para aportar nuevas que, cuantitativamente no se han obtenido pero que cualitativamente existen y así lo han aportado. Posteriormente, cada uno de los apartados ha sido votado (para priorización por las personas asistentes).

Perfiles y número de participantes.

Los perfiles de las personas participantes en las mesas sectoriales han sido, por orden de ejecución de las mesas, alcaldías: **14** personas, diputadas provinciales: **1** y presidencia de mancomunidad: **1**, empresariado gestor de patrimonio: **1**, fundaciones y colectivos culturales: **3**, coleccionistas: **1**, personal técnico del espacio natural protegido: **1**, personas agricultoras y ganaderas: **6**, representantes de cooperativas oleícolas: **3**, Denominaciones de origen: **2**, IFAPA: **1**, empresariado agroalimentario: **4**, empresariado turístico: **7**, personal técnico de turismo de los ayuntamientos de la comarca: **5** y de mancomunidad: **1**, vicepresidente Mancomunidad: **1**, representantes de consejos locales de participación ciudadana: **1**, personal técnico y concejalías de participación ciudadana de los ayuntamientos de la comarca: **7**, representantes de asociaciones de gran importancia y calado en la comarca (asoc. de reyes magos, de cofradías, etc): **3**, personal de AMAYA: **1**, representante del Grupo Motor Juvenil de la Súbbética: **1**, representante de asociaciones de mujeres: **1**, representantes del sector del transporte de personas: **1**, Director gerente zona sur de Córdoba: **1**, Empresaria de educación infantil: **1**, Representante educación secundaria: **1**, Empresario del sector cuidado de personas mayores: **1**, Empresario del sector del cuidado de personas con discapacidad: **1**, responsable de casa hogar para personas con enfermedad mental: **1**, representantes de centros comerciales abiertos: **2**, de asesorías al emprendimiento: **1**, representantes del sector del frío industrial: **2**, la madera: **3** y resto de industrias implantadas en la comarca: **1** y representantes de confederación de empresariado: **1**.

Fechas y lugares donde se ha desarrollado.

Las fechas y lugares en los que se han desarrollado las mesas han sido:

- 1.- Mesa del Sector Público. Celebrada en la Sede del GDR Subbética el día 14 de mayo a las 12:00 h.
- 2.- Mesa de Patrimonio. Celebrada en la Sede del GDR Subbética el día 14 de mayo a las 17:00 h.
- 3.- Mesa agricultura y ganadería. Celebrada en la Sede del GDR Subbética el día 17 de mayo a las 12:00 h.
- 4.- Mesa sector agroindustrial. Celebrada en la Sede del GDR Subbética el día 20 de mayo a las 12:00 h.
- 5.- Mesa sector turismo y deporte. Celebrada en la Sede del GDR Subbética el día 20 de mayo a las 17:00 h.
- 6.- Mesa de participación ciudadana. Celebrada en la Sede del GDR Subbética el día 27 de mayo a las 17:00 h.
- 7.- Mesa del sector servicios. Celebrada en la sede del GDR Subbética el día 28 de mayo a las 17:00 h.
- 8.- Mesa del sector industrial. Celebrada en la sede del GDR Subbética el día 30 de mayo a las 17:00 h.

Observaciones relevantes.

Para la priorización de la DAFO, se les ha dado la mitad de "pegatinas" que de Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades. Se ha votado y se han considerado que se priorizaban aquellas que tenían el número de votos igual o superior a la mitad de las personas que han participado en la votación. También hay que indicar que podían votar una opción máxima con 2 puntos, pero al hacerlo lo debían señalar con un círculo, de esa manera somos capaces de analizar aquellas opciones que tenían votos de más personas o más votos de una o varias personas, de manera que la priorización fuese lo más ajustado a la votación real.

Justificación.

La ejecución de todas las mesas está justificado con:

- 1.- Hojas de firmas.
- 2.- Fotografías georreferenciadas con fecha y hora



Metodología/dinámica de participación ciudadana aplicada (2).

Descripción de la metodología/dinámica de participación ciudadana.

Consulta a través de la web.

Perfiles y número de participantes.

Ciudadanía menor de 35 años: 5

Ciudadanía mayor o igual a 35 años: 6

Mujeres: 5

Hombres: 6

Fechas y lugares donde se ha desarrollado.

Información recogida a través de web durante el intervalo de tiempo entre el 10 de mayo y el 16 de junio

Observaciones relevantes.

La participación, aunque se ha publicitado tanto en radio, prensa digital como RRSS, no ha sido muy elevada, a pesar de ello, se han aportado interesantes puntos de vista que se han tenido en cuenta para el resultado final de esta EDLL.

Justificación.

Hojas de cálculo del resumen de las aportaciones



EPÍGRAFE 2. MECANISMOS, ORGANIZACIÓN Y NIVEL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

2.2. FASE DE DETECCIÓN DE NECESIDADES Y POTENCIALIDADES

Metodología/dinámica de participación ciudadana aplicada (1).

Descripción de la metodología/dinámica de participación ciudadana.

Entrevistas en profundidad a agentes implicados en la comarca. Se han realizado entrevistas presenciales y on line a diferentes agentes implicados en la comarca, de cada uno de los sectores que se ha entendido que pueden enriquecer la elaboración de la EDLL.

Perfiles y número de participantes.

Se han realizado un total de **12** entrevistas en profundidad a alcaldías de 2 ayuntamientos, el de mayor habitantes (Lucena) y el de menor (Zuheros), a la presidenta del CIT Subbética como asociación de empresariado turístico más importante, al Gerente del Keyter, como empresa de frío industrial referente, a la presidenta de la asoc. de mujeres más activa e implicada de la comarca, a la representante del Grupo Motor Juvenil de la Comarca, al técnico de juventud más activo de la comarca, a representantes del ámbito cultural, asistencial, ecologista, del sector del aceite y a un agricultor.

Fechas y lugares donde se ha desarrollado.

Las fechas y lugares en los que se han desarrollado las mesas han sido:

- 1.- Entrevista a Juan Antonio Pérez Benítez. Gerente de la Fundación Promi. Se realizó la entrevista en la sede de la Fundación el día 3 de mayo de 2024.
- 2.- Entrevista a Francisco de Mora Pérez. Gerente de la Cooperativa Olivarera de Lucena. Se realizó la entrevista en la sede de la Cooperativa el día 3 de mayo de 2024.
- 3.- Entrevista a Kiko Navas Adamuz. Técnico de juventud del Ayuntamiento de Cabra. Se realizó la entrevista en la Casa de la Juventud de Cabra el día 3 de mayo de 2024.
- 4.- Entrevista a Aurelio García Álvarez. Presidente ejecutivo en KEYTER. Se realizó en la sede de la entidad KEYTER el día 9 de mayo de 2024.
- 5.- Entrevista a Javier del Espino. Escultor. Se realizó en Lucena el día 9 de mayo de 2024.
- 6.- Entrevista a Aurelio Fernández. Alcalde de Lucena, el municipio con mayor número de habitantes de la Comarca. Se realizó en el despacho de alcaldía el día 10 de mayo de 2024.
- 7.- Entrevista a Mª Ángeles Melguizo. Representante de Ecologistas en acción. Se realizó la entrevista el día 24 de mayo de 2024.
- 8.- Entrevista a Pilar Campos Sánchez. Presidenta de la Asociación de Mujeres la Yedra de Benalmádena. Se realizó la entrevista en el centro Guadalinfo de Benalmádena el día 24 de mayo de 2024.
- 9.-Entrevista a Lucía Romero Cantero. Representante del Grupo Motor Juvenil. Se realizó en Cabra el día 29 de mayo de 2024.
- 10.- Entrevista a María Camacho. Presidenta del CIT Subbética. Se realizó en Doña Mencía el día 29 de mayo de 2024.
- 11.- Entrevista a Juan Manuel Poyato. Alcalde de Zuheros, municipio con menos habitantes de la comarca. Se realizó por video conferencia el 6 de junio de 2024 (meet.google.com/ice-hnkq-txh).
- 12.- Entrevista a Rafael Sicilia. Agricultor. Se realizó en Carcabuey el 5 de junio de 2024 por video conferencia (meet.google.com/mtt-uduuh-het)

Observaciones relevantes.

El guion de la entrevista ha sido el siguiente:



1. Introducción sobre los objetivos de la entrevistaAspectos del diagnóstico destacados respecto a las áreas de:
 - a. Entorno físico y medio ambiente
 - b. Demografía, población y aspectos sociales.
 - c. Economía y mercado de trabajo.
 - d. Infraestructuras, equipamientos, recursos y servicios.
 - e. Organización administrativa.
2. Aspectos del diagnóstico en los que sería necesario profundizar enfocados al perfil del entrevistado.
3. Los proyectos innovadores que impulsaría en la comarca, las razones, los recursos necesarios, etc.
4. El papel que las distintas instituciones, organizaciones o entidades deben tener en estos proyectos, así como su compromiso, yuxtaposiciones, sinergias, relaciones, oportunidades, conflictos, etc. de estas
5. Particularidades de los aspectos de:
 - a. Igualdad de género
 - b. Juventud.
 - c. Lucha contra el cambio climático
 - d. Innovación.
6. Los mecanismos para impulsar un cambio de tendencia en la asunción de compromisos y construir un proyecto colectivo de valor compartido.
7. Aportación de algún ámbito, proyecto o idea sobre el que enfatizar

Justificación.

Resumen de las entrevistas.

Fotografías

Metodología/dinámica de participación ciudadana aplicada (2).

Descripción de la metodología/dinámica de participación ciudadana.

MESAS SECTORIALES DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA. Se han desarrollado **8** mesas sectoriales en las que, tras haber analizado el diagnóstico cuantitativo elaborado por el equipo y la asistencia técnica y priorizado las Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades, se ha realizado la detección de necesidades y potencialidades.

Perfiles y número de participantes.

Los perfiles de las personas participantes en las mesas sectoriales han sido, por orden de ejecución de las mesas, alcaldías: **14** personas, diputadas provinciales: **1** y presidencia de mancomunidad: **1**, empresariado gestor de patrimonio: **1**, fundaciones y colectivos culturales: **3**, coleccionistas: **1**, personal técnico del espacio natural protegido: **1**, personas agricultoras y ganaderas: **6**, representantes de cooperativas oleícolas: **3**, Denominaciones de origen: **2**, IFAPA: **1**, empresariado agroalimentario: **4**, empresariado turístico: **7**, personal técnico de turismo de los ayuntamientos de la comarca: **5** y de mancomunidad: **1**, vicepresidente Mancomunidad: **1**, representantes de consejos locales de participación ciudadana: **1**, personal técnico y concejalías de participación ciudadana de los ayuntamientos de la comarca: **7**, representantes de asociaciones de gran importancia y calado en la comarca (asoc. de reyes magos, de cofradías, etc): **3**, personal de AMAYA: **1**, representante del Grupo Motor Juvenil de la Súbbética: **1**, representante de asociaciones de mujeres: **1**, representantes del sector del transporte de personas: **1**, Director gerente zona sur de Córdoba: **1**, Empresaria de educación infantil: **1**, Representante educación secundaria: **1**, Empresario del sector cuidado de personas mayores: **1**, Empresario del sector del cuidado de personas con discapacidad: **1**, responsable de casa hogar para personas con enfermedad mental: **1**, representantes de centros comerciales abiertos: **2**, de asesorías al emprendimiento: **1**, representantes del sector del frío industrial: **2**, la madera: **3** y resto de industrias implantadas en la comarca: **1** y representantes de



confederación de empresariado: **1.**

Fechas y lugares donde se ha desarrollado.

Las fechas y lugares en los que se han desarrollado las mesas han sido:

- 1.- Mesa del Sector Público. Celebrada en la Sede del GDR Subbética el día 14 de mayo a las 12:00 h.
- 2.- Mesa de Patrimonio. Celebrada en la Sede del GDR Subbética el día 14 de mayo a las 17:00 h.
- 3.- Mesa agricultura y ganadería. Celebrada en la Sede del GDR Subbética el día 17 de mayo a las 12:00 h.
- 4.- Mesa sector agroindustrial. Celebrada en la Sede del GDR Subbética el día 20 de mayo a las 12:00 h.
- 5.- Mesa sector turismo y deporte. Celebrada en la Sede del GDR Subbética el día 20 de mayo a las 17:00 h.
- 6.- Mesa de participación ciudadana. Celebrada en la Sede del GDR Subbética el día 27 de mayo a las 17:00 h.
- 7.- Mesa del sector servicios. Celebrada en la sede del GDR Subbética el día 28 de mayo a las 17:00 h.
- 8.- Mesa del sector industrial. Celebrada en la sede del GDR Subbética el día 30 de mayo a las 17:00 h.

Observaciones relevantes.

Para la detección de necesidades y potencialidades se han recogido TODAS las necesidades y potencialidades aportadas por las personas participantes, todas agentes clave del territorio, que han aportado su punto de vista dependiendo de su sector y situación.

Justificación.

La ejecución de todas las mesas está justificado con:

- 1.- Hojas de firmas.
- 2.- Fotografías georreferenciadas con fecha y hora



2.- Fotografías georreferenciadas con fecha y hora

Metodología/dinámica de participación ciudadana aplicada (2).

Descripción de la metodología/dinámica de participación ciudadana.

Consulta a través de la web.

Perfiles y número de participantes.

Ciudadanía menor de 35 años: 4

Ciudadanía mayor o igual a 35 años: 13

Mujeres:9

Hombres:8

Fechas y lugares donde se ha desarrollado.

Información recogida a través de web durante el intervalo de tiempo entre el 17 de junio y el 1 de julio

Observaciones relevantes.

La participación, aunque se ha publicitado tanto en radio, prensa digital como RRSS, no ha sido muy elevada, a pesar de ello, se han aportado interesantes puntos de vista que se han tenido en cuenta para el resultado final de esta EDLL.

Justificación.

Hojas de cálculo del resumen de las aportaciones



EPÍGRAFE 2. MECANISMOS, ORGANIZACIÓN Y NIVEL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

2.4. FASE DE DEFINICIÓN DE ASPECTOS INNOVADORES

Metodología/dinámica de participación ciudadana aplicada (1).

Descripción de la metodología/dinámica de participación ciudadana.

MESAS SECTORIALES DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA. Se han desarrollado **8** mesas sectoriales en las que además de analizar la matriz DAFO y realizar aportaciones, se han detectado necesidades y potencialidades, tanto a nivel sectorial como a nivel territorial y se han definido los aspectos innovadores.

Perfiles y número de participantes.

Los perfiles de las personas participantes en las mesas sectoriales han sido, por orden de ejecución de las mesas, alcaldías: **14** personas, diputadas provinciales: **1** y presidencia de mancomunidad: **1**, empresariado gestor de patrimonio: **1**, fundaciones y colectivos culturales: **3**, coleccionistas: **1**, personal técnico del espacio natural protegido: **1**, personas agricultoras y ganaderas: **6**, representantes de cooperativas oleícolas: **3**, Denominaciones de origen: **2**, IFAPA: **1**, empresariado agroalimentario: **4**, empresariado turístico: **7**, personal técnico de turismo de los ayuntamientos de la comarca: **5** y de mancomunidad: **1**, vicepresidente Mancomunidad: **1**, representantes de consejos locales de participación ciudadana: **1**, personal técnico y concejalías de participación ciudadana de los ayuntamientos de la comarca: **7**, representantes de asociaciones de gran importancia y calado en la comarca (asoc. de reyes magos, de cofradías, etc): **3**, personal de AMAYA: **1**, representante del Grupo Motor Juvenil de la Subbética: **1**, representante de asociaciones de mujeres: **1**, representantes del sector del transporte de personas: **1**, Director gerente zona sur de Córdoba: **1**, Empresaria de educación infantil: **1**, Representante educación secundaria: **1**, Empresario del sector cuidado de personas mayores: **1**, Empresario del sector del cuidado de personas con discapacidad: **1**, responsable de casa hogar para personas con enfermedad mental: **1**, representantes de centros comerciales abiertos: **2**, de asesorías al emprendimiento: **1**, representantes del sector del frío industrial: **2**, la madera: **3** y resto de industrias implantadas en la comarca: **1** y representantes de confederación de empresariado: **1**.

Fechas y lugares donde se ha desarrollado.

Las fechas y lugares en los que se han desarrollado las mesas han sido:

- 1.- Mesa del Sector Público. Celebrada en la Sede del GDR Subbética el día 14 de mayo a las 12:00 h.
- 2.- Mesa de Patrimonio. Celebrada en la Sede del GDR Subbética el día 14 de mayo a las 17:00 h.
- 3.- Mesa agricultura y ganadería. Celebrada en la Sede del GDR Subbética el día 17 de mayo a las 12:00 h.
- 4.- Mesa sector agroindustrial. Celebrada en la Sede del GDR Subbética el día 20 de mayo a las 12:00 h.
- 5.- Mesa sector turismo y deporte. Celebrada en la Sede del GDR Subbética el día 20 de mayo a las 17:00 h.
- 6.- Mesa de participación ciudadana. Celebrada en la Sede del GDR Subbética el día 27 de mayo a las 17:00 h.
- 7.- Mesa del sector servicios. Celebrada en la sede del GDR Subbética el día 28 de mayo a las 17:00 h.
- 8.- Mesa del sector industrial. Celebrada en la sede del GDR Subbética el día 30 de mayo a las 17:00 h.

Observaciones relevantes.

Según lo indicado en el Manual para la elaboración de la EDLL, en su epígrafe 4, se ha trabajado con las personas asistentes a las mesas territoriales para la definición del carácter innovador que se incluya en nuestra EDLL. Así, se ha analizado lo indicado en el Manual y por definir el carácter innovador

Justificación.

La ejecución de todas las mesas está justificado con:

- 1.- Hojas de firmas.
- 2.- Fotografías georreferenciadas con fecha y hora



EPÍGRAFE 2. MECANISMOS, ORGANIZACIÓN Y NIVEL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

2.5. FASE DE DISEÑO DE OBJETIVOS Y DETERMINACIÓN DE ASIGNACIONES FINANCIERAS

Metodología/dinámica de participación ciudadana aplicada (1).

Descripción de la metodología/dinámica de participación ciudadana.

La metodología de participación ciudadana en la definición de objetivos y determinación de asignaciones financieras de nuestra estrategia de desarrollo LEADER es crucial para asegurar que las necesidades y potencialidades de la comunidad local sean tenidas en cuenta en el proceso de planificación.

En nuestro caso, se ha realizado consulta a través de Web.

Perfiles y número de participantes.

Ciudadanía menor de 35 años: 4

Ciudadanía mayor o igual a 35 años: 26

Mujeres:12

Hombres:18

Fechas y lugares donde se ha desarrollado.

Se ha elaborado y puesto a disposición de la ciudadanía un formulario google en el que se le han presentado la opción de validar o incluir más objetivos generales así como el peso que se entiende más significativo para cada objetivo propuesto.

El formulario google se ha difundido por whatsapp, RRSS del GDR SUBBÉTICA, web y mail.

<https://forms.gle/om236aH2oiPSaXAk9>

Observaciones relevantes.

Tras el análisis de las aportaciones y una vez analizada la información por la mesa de expertos conformada por 3 personas del GDR Subbética, con perfil técnico y 3 personas correspondientes a la asistencia técnica contratada (Universidad de Córdoba), evaluadas dichas aportaciones y aplicándole la lógica de la intervención, los objetivos quedaron definidos como aparece en el epígrafe correspondiente.

Justificación.

Resultados de las aportaciones.



EPÍGRAFE 2. MECANISMOS, ORGANIZACIÓN Y NIVEL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

2.6. FASE DE ELABORACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN

Metodología/dinámica de participación ciudadana aplicada (1).

Descripción de la metodología/dinámica de participación ciudadana.

La metodología de participación ciudadana en la definición de objetivos y determinación de asignaciones financieras de nuestra estrategia de desarrollo LEADER es crucial para asegurar que las necesidades y potencialidades de la comunidad local sean tenidas en cuenta en el proceso de planificación.
En nuestro caso, se ha realizado consulta a través de Web.

Perfiles y número de participantes.

Ciudadanía menor de 35 años: 4

Ciudadanía mayor o igual a 35 años: 26

Mujeres:12

Hombres:18

Fechas y lugares donde se ha desarrollado.

Se ha elaborado y puesto a disposición de la ciudadanía un formulario google en el que se le han presentado la opción de priorizar el plan de acción.

El formulario google se ha difundido por whatsapp, RRSS del GDR SUBBÉTICA, web y mail.

<https://forms.gle/om236aH2oiPSaXAk9>

Observaciones relevantes.

Tras el análisis de las aportaciones y una vez analizada la información por la mesa de expertos conformada por 3 personas del GDR Subbética, con perfil técnico y 3 personas correspondientes a la asistencia técnica contratada (Universidad de Córdoba), evaluadas dichas aportaciones y aplicándole la lógica de la intervención, los objetivos quedaron definidos como aparece en el epígrafe correspondiente.

Justificación.

Resultados de las aportaciones.