

ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL PARTICIPATIVA SUBBÉTICA CORDOBESA

Desarrollo Sostenible en el Corazón de Andalucía

2016



La Estrategia de Desarrollo local participativa es la herramienta que el GDR Subbética utilizará durante los próximos 7 años para conseguir el desarrollo del territorio sostenible, acogiendo un Turismo responsable y manteniendo y mejorando su patrimonio natural y cultural, facilitando el desarrollo de nuestras actividades económicas de manera responsable con nuestro territorio, aprovechando de forma razonable nuestros recursos endógenos y todo ello siendo conscientes de que la principal fuente de riqueza de la comarca de la Subbética Cordobesa son LAS PERSONAS.

**GRUPO PARA EL DESARROLLO RURAL DE LA
SUBBÉTICA CORDOBESA**

C/ Aradillo, 4-2ª planta

Tef: 957529271

Fax: 957525917

gruposubbetica@gruposubbetica.com

<http://www.gruposubbetica.com>

15. PLAN FINANCIERO DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL

15.1. PREVISIÓN PRESUPUESTARIA PROGRAMADA PROYECTOS PLAN DE ACCIÓN

OBJETIVO GENERAL (1)	PROYECTO (2)	PRESUPUESTO SEGÚN EL TIPO DE PROYECTO (3)				TOTAL
		PROGRAMADO	NO PROGRAMADOS			
			SINGULAR	PROPIOS	COOPERACIÓN	
MEJORA DE LAS CAPACIDADES DE LOS AGENTES DE LA COMARCA Y APOYO AL SECTOR AGROINDUSTRIAL	Acción Formativa en el sector primario y turístico	59.965,13 €				837.706,52 €
	Apoyo a la creación/modernización/ampliación de la industria agroalimentaria		432.573,69 €			
	Promoción turística de la Subbética			194.041,15 €		
	Geoparque y Desarrollo Sostenible en la Subbética Cordobesa				53.626,95 €	
	Desarrollo del proyecto Igualab en la Subbética Cordobesa				48.053,78 €	
	Puesta en valor del Camino Mozárabe de Santiago a su paso por la subbética cordobesa como elemento de valorización del territorio.				49.455,82 €	
MEJORA DEL CAPITAL PUBLICO, DEL TEJIDO PRODUCTIVO Y DEL VALOR COMPARTIDO DE LA COMARCA	Eficiencia energética	359.128,24 €				3.080.594,19 €
	Infraestructuras de servicios para el desarrollo socioeconómico	141.930,00 €				
	Infraestructuras de ocio	902.374,43 €				
	Infraestructuras turísticas	208.920,85 €				
	Modernización de municipios para mejorar la calidad de vida, creación y mejora de infraestructuras, equipamientos y servicios y lucha contra el cambio climático.	629.000,00 €				
	Apoyo a la creación/modernización/ampliación de empresas no pertenecientes al sector agrario, forestal y agroindustrial		839.240,67 €			
TOTAL (4)		2.301.318,65 €	1.271.814,36 €	194.041,15 €	151.126,55 €	3.918.300,71 €

15.2. PREVISIÓN PRESUPUESTARIA PROGRAMADA POR ANUALIDADES DE LOS COSTES DE EXPLOTACIÓN Y ANIMACIÓN

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
COSTES EXPLOTACIÓN (SUBMEDIDA 19.4)		123.387,72 €	118.367,33 €	122.044,33 €	118.551,74 €	116.254,83 €	115.412,54 €	115.452,26 €	115.452,26 €	118.479,77 €	1.063.402,78 €
COSTES ANIMACIÓN (SUBMEDIDA 19.4)		25.307,52 €	31.881,51 €	27.599,58 €	36.041,25 €	28.581,56 €	29.467,48 €	25.393,62 €	24.574,48 €	29.409,88 €	258.256,88 €
TOTAL (SUBMEDIDA 19.4)		148.695,24 €	150.248,84 €	149.643,91 €	154.592,99 €	144.836,39 €	144.880,02 €	140.845,88 €	140.026,74 €	147.889,65 €	1.321.659,66 €
<i>COSTES EXPLOTACIÓN (OTRAS FUENTES DE FINANCIACIÓN)</i>		30.585,11 €	40.587,08 €	31.160,53 €	30.051,13 €	52.626,43 €	70.190,78 €	73.872,88 €	74.470,56 €	72.046,85 €	475.591,35 €
<i>COSTES ANIMACIÓN (OTRAS FUENTES DE FINANCIACIÓN)</i>		4.157,78 €	847,00 €	0,00 €	96,80 €	0,00 €	7.723,43 €	4.095,68 €	4.914,82 €	79,42 €	21.914,93 €
<i>TOTAL (OTRAS FUENTES DE FINANCIACIÓN)</i>		34.742,89 €	41.434,08 €	31.160,53 €	30.147,93 €	52.626,43 €	77.914,21 €	77.968,56 €	79.385,38 €	72.126,27 €	497.506,28 €
FUENTES FINANCIACIÓN DIFERENTES DE SUBMEDIDA 19.4		<i>Cuotas de asociados GDR</i>	<i>Cuotas de asociados GDR</i>	<i>Cuotas de asociados GDR</i>	<i>Cuotas de asociados GDR</i>	<i>Cuotas de asociados GDR</i>	<i>Cuotas de asociados GDR</i>	<i>Cuotas de asociados GDR</i>	<i>Cuotas de asociados GDR</i>	<i>Cuotas de asociados GDR</i>	<i>Cuotas de Asociados GDR</i>
<i>COSTES EXPLOTACIÓN (ACUMULADO)</i>		153.972,83 €	158.954,41 €	153.204,86 €	148.602,87 €	168.881,26 €	185.603,32 €	189.325,14 €	189.922,82 €	190.526,62 €	1.538.994,13 €
<i>COSTES ANIMACIÓN (ACUMULADO)</i>		29.465,30 €	32.728,51 €	27.599,58 €	36.138,05 €	28.581,56 €	37.190,91 €	29.489,30 €	29.489,30 €	29.489,30 €	280.171,81 €
<i>TOTALES (ACUMULADO)</i>		183.438,13 €	191.682,92 €	180.804,44 €	184.740,92 €	197.462,82 €	222.794,23 €	218.814,44 €	219.412,12 €	220.015,92 €	1.819.165,94 €

CUADRO RESUMEN TEMPORALIZACIÓN DE PROYECTOS (CUADRO DEL EPÍGRAFE 7)

OBJETIVOS GENERALES	PROYECTOS	ANUALIDAD PROGR (EUROS)			
		2017	2018	2020	2022
MEJORA DE LAS CAPACIDADES DE LOS AGENTES DE LA COMARCA Y APOYO AL SECTOR AGROINDUSTRIAL	1. Proyecto programado 1. Acción formativa en el sector primario y turístico		23.298,46 €	36.666,67 €	
	2. Proyecto singular 1. Apoyo a la creación/modernización/ampliación de la industria agroalimentaria.	117.520,85 €	20.449,77 €	130.498,86 €	164.104,21 €
	3. Proyecto propio del GDR 1. Promoción turística de la Subbética				194.041,15 €
	4. Actividad de cooperación 1: Geoparque y Desarrollo Sostenible en la Subbética Cordobesa		53.626,95 €		
	5. Actividad de cooperación 2: Desarrollo del proyecto Igualab en la Subbética Cordobesa		48.043,78 €		
	6. Actividad de cooperación 3: Puesta en valor del Camino Mozárabe de Santiago a su paso por la subbética cordobesa como elemento de valorización del territorio.		49.455,82 €		
MEJORA DEL CAPITAL PUBLICO, DEL TEJIDO PRODUCTIVO Y DEL VALOR COMPARTIDO DE LA COMARCA	1. Proyecto programado 1. Eficiencia energética	359.128,24 €			
	2. Proyecto programado 2. Infraestructura de servicios para el desarrollo socioeconómico	141.930,00 €			
	3. Proyecto programado 3. Infraestructuras de ocio.	902.374,43 €			
	4. Proyecto programado 4. Infraestructura turística.	208.920,85 €			
	5. Proyecto programado 5. Modernización de municipios para mejorar la calidad de vida, creación y mejora de infraestructuras, equipamientos y servicios y lucha contra el cambio climático.				629.000,00 €

6. Proyecto singular 1. Apoyo a la creación/modernización/ampliación de empresas no pertenecientes al sector agrario, forestal y agroindustrial

23.750,00 €

98.952,74 €

266.537,93 €

450.000,00 €

OBJETIVOS GENERALES

HITOS Y METAS (GASTO EJECUTADO PREVISTO)

2018

2020

2025

OBJETIVO GENERAL 1

MEJORA DE LAS CAPACIDADES DE LOS AGENTES DE LA COMARCA Y APOYO AL SECTOR AGROINDUSTRIAL

121.405,35

312.395,63

837.706,52

OBJETIVO GENERAL 2

MEJORA DEL CAPITAL PUBLICO, DEL TEJIDO PRODUCTIVO Y DEL VALOR COMPARTIDO DE LA COMARCA

499.493,47

1.735.056,26

3.080.594,19

TOTAL

620.898,82

2.047.451,89

3.918.300,71

COSTES DE EXPLOTACIÓN

333.091,48

614.734,97

1.538.994,13

SUBTOTAL 19.4 COSTES DE EXPLOTACIÓN

247.349,89

482.351,12

1.063.402,78

SUBTOTAL RECURSOS PROPIOS COSTES DE EXPLOTACIÓN

85.741,59

132.383,85

475.591,85

ANIMACIÓN

58.664,48

125.931,44

280.171,81

SUBTOTAL 19.4 COSTES DE ANIMACIÓN

58.664,48

120.829,86

258.256,88

SUBTOTAL RECURSOS PROPIOS COSTES DE ANIMACIÓN

0,00

5.101,58

21.914,93

TOTAL

391.755,96

740.666,41

1.819.165,94

ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL
 PARTICIPATIVA SUBBÉTICA CORDOBESA

SUBTOTAL 19.4 COSTES DE EXPLOTACIÓN + ANIMACIÓN	306.014,37	603.180,98	1.321.659,66
SUBTOTAL RECURSOS PROPIOS COSTES DE EXPLOTACIÓN + ANIMACIÓN	85.741,59	137.485,43	497.506,28

ANEXO EPÍGRAFE 3

PROCESO PARTICIPATIVO PARA LA REDACCIÓN DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL

ANEXO SOBRE LA JUSTIFICACIÓN DE LA PARTICIPACIÓN EN LA ELABORACIÓN DE LA ESTRATEGIA

DOCUMENTOS ACREDITATIVOS DE LA PARTICIPACIÓN REAL DURANTE EL PROCESO

Tal y como hemos indicado en el punto 3 de nuestro documento, En el proceso llevado a cabo para la elaboración de la Estrategia de Desarrollo Local Participativa, según la metodología desarrollada en el apartado anterior, todas las personas participantes han aportado información durante las distintas fases que en este apartado se desarrollan. La ciudadanía en general ha realizado su aportación básicamente en todas las fases a partir de la herramienta web puesta en marcha. En cuanto a las dinámicas, cada una ha ido profundizando especialmente en una fase.

Concretamente, y así es como vamos a desarrollar este cuadro resumen, la fase de diagnóstico se ha trabajado especialmente durante la ejecución de las mesas temáticas, habiéndose realizado también una primera priorización de necesidades (también se han dado pasos para detectar potencialidades, sectores innovadores y propuestas de innovación).

Durante la realización de las entrevistas en profundidad se han identificado potencialidades, determinado ámbitos innovadores y recogido información útil para la configuración de la DAFO territorial (también se ha aportado información relativa a las DAFOs temáticas y al posible plan de acción).

La priorización de necesidades territoriales se ha trabajado principalmente en los foros municipales.

Finalmente, la propuesta de objetivos y el diseño del plan de acción han sido discutidos y aprobados por Asamblea General de Socios que, a su vez, ha validado el resto del proceso.

Tras esta introducción, vamos a incluir la justificación de la participación siempre guardando coherencia con lo indicado en los párrafos anteriores.

Para acreditar la participación se adjunta una carpeta digital denominada PARTICIPACIÓN CIUDADANA:

Documentos acreditativos de la participación de la ciudadanía en la Realización del Diagnóstico y análisis DAFO:

Se adjuntan como anexo digital denominado Mesas Sectoriales, la siguiente documentación:

- Mesa 1. Economía y Estructura productiva. Carpeta digital que contiene:

- Escritos de convocatoria, archivo denominado 1.Convocatoria.mesa1
- Listado de asistentes, archivo denominado 2.participantes_M1
- Memoria de ejecución, archivo denominado 3.Memoria_ejecución_evento
- Documentación entregada, archivo denominado 4. Documentación_de_trabajo
- Imágenes de la reunión. En carpeta denominada Imágenes Mesa 1

- Mesa 2.Mercado de trabajo. Carpeta digital que contiene:

- Escritos de convocatoria, archivo denominado 1.Convocatoria.mesa2
- Listado de asistentes, archivo denominado 2.participantes_M2
- Acta de Ejecución del Evento, realizada por personal técnico de la Delegación Territorial de Córdoba, archivo denominado 3. acta_Verificacion_M2
- Documentación entregada, archivo denominado 4. Documentación_de_trabajo
- Imágenes de la reunión. En carpeta denominada Imágenes Mesa 2

- Mesa 3. Infraestructuras, equipamientos y servicios básicos. Carpeta digital que contiene:

- Escritos de convocatoria, archivo denominado 1.Convocatoria.mesa3
- Listado de asistentes, archivo denominado 2.participantes_M3
- Memoria de ejecución, archivo denominado 3.Memoria_ejecución_evento
- Documentación entregada, archivo denominado 4. Documentación_de_trabajo
- Imágenes de la reunión. En carpeta denominada Imágenes Mesa 3

- Mesa 4. Medioambiente y cambio climático. Carpeta digital que contiene:

- Escritos de convocatoria, archivo denominado 1.Convocatoria.mesa4
 - Listado de asistentes, archivo denominado 2.participantes_M4
 - Acta de Ejecución del Evento, realizada por personal técnico de la Delegación Territorial de Córdoba, archivo denominado 3. acta_Verificacion_M4
 - Documentación entregada, archivo denominado 4. Documentación_de_trabajo
 - Imágenes de la reunión. En carpeta denominada Imágenes Mesa 4
- Mesa 5. Articulación Social y participación ciudadana. Carpeta digital que contiene:
- Escritos de convocatoria, archivo denominado 1.Convocatoria.mesa5
 - Listado de asistentes, archivo denominado 2.participantes_M5
 - Memoria de ejecución, archivo denominado 3.Memoria_ejecución_evento
 - Documentación entregada, archivo denominado 4. Documentación_de_trabajo
 - Imágenes de la reunión. En carpeta denominada Imágenes Mesa 5
- Mesa 6. Género y Juventud. Carpeta digital que contiene:
- Escritos de convocatoria, archivo denominado 1.Convocatoria.mesa6
 - Listado de asistentes, archivo denominado 2.participantes_M6
 - Acta de Ejecución del Evento, realizada por personal técnico de la Delegación Territorial de Córdoba, archivo denominado 3. acta_Verificacion_M6
 - Documentación entregada, archivo denominado 4. Documentación_de_trabajo
 - Imágenes de la reunión. En carpeta denominada Imágenes Mesa 6

Documentos acreditativos de la participación de la ciudadanía en la detección y priorización de necesidades, potencialidades y determinación de ámbitos innovadores. Se han realizado 26 entrevistas en profundidad a agentes de la comarca, 12 a agentes seleccionados a través del mapa de capital relacional y a las 14 alcaldías

Para justificar estas entrevistas en profundidad se adjunta guión de entrevista y relación de personas entrevistadas y fecha

Se adjunta carpeta digital con fotografías realizadas durante la entrevista a las Alcaldías o Concejalías de cada municipio y documento quionentrevistaenprofundidad y listadoentrevistas

Documentos acreditativos de la participación de la ciudadanía en el diseño de objetivos:

Se adjuntan como anexo digital denominado Foros Municipales, la siguiente documentación:

- Almedinilla, Carpeta digital que contiene:
- Carpeta digital denominada Imágenes_foro_Almedinilla
 - Listado de asistentes, archivo denominado foroalmedinilla051016
 - Memoria de ejecución, archivo denominado memoriaejecucionAl
 - Encuesta de priorización de necesidades, archivo denominado encuestapriorización
- Benamejí, Carpeta digital que contiene:
- Carpeta digital denominada Imágenes_foro_Benamejí
 - Listado de asistentes, archivo denominado forobena051016
 - Memoria de ejecución, archivo denominado memoriaejecucionBen
 - Encuesta de priorización de necesidades, archivo denominado encuestapriorización
- Cabra, Carpeta digital que contiene:
- Carpeta digital denominada Imágenes_foro_Cabra
 - Listado de asistentes, archivo denominado forocabra051016

- Acta de Ejecución del Evento, realizada por personal técnico de la Delegación Territorial de Córdoba, archivo denominado 3. acta_Verificacion_FOROCABRA
- Encuesta de priorización de necesidades, archivo denominado encuestapriorización

- Carcabuey, Carpeta digital que contiene:

- Carpeta digital denominada Imágenes_foro_Carcabuey
- Listado de asistentes, archivo denominado forocarca061016
- Memoria de ejecución, archivo denominado memoriaejecucionCar
- Encuesta de priorización de necesidades, archivo denominado encuestapriorización

- Doña Mencía, Carpeta digital que contiene:

- Carpeta digital denominada Imágenes_foro_DoñaMencía
- Listado de asistentes, archivo denominado forodonamencia101016
- Memoria de ejecución, archivo denominado memoriaejecucionDM
- Encuesta de priorización de necesidades, archivo denominado encuestapriorización

- Encinas Reales, Carpeta digital que contiene:

- Carpeta digital denominada Imágenes_foro_Encinas reales
- Listado de asistentes, archivo denominado foroencinasreales061016
- Memoria de ejecución, archivo denominado memoriaejecucionER
- Encuesta de priorización de necesidades, archivo denominado encuestapriorización

- Fuente-Tójar, Carpeta digital que contiene:

- Carpeta digital denominada Imágenes_foro_Fuente-Tójar
- Listado de asistentes, archivo denominado forofuejtetójar131016
- Memoria de ejecución, archivo denominado memoriaejecucionFT
- Encuesta de priorización de necesidades, archivo denominado encuestapriorización

-Iznájar, Carpeta digital que contiene:

- Carpeta digital denominada Imágenes_foro_Iznájar
- Listado de asistentes, archivo denominado foroiznájar121016
- Memoria de ejecución, archivo denominado memoriaejecucionIz
- Encuesta de priorización de necesidades, archivo denominado encuestapriorización

- Lucena, Carpeta digital que contiene:

- Carpeta digital denominada Imágenes_foro_Lucena
- Listado de asistentes, archivo denominado forolucena101016
- Memoria de ejecución, archivo denominado memoriaejecucionLuc
- Encuesta de priorización de necesidades, archivo denominado encuestapriorización

- Luque, Carpeta digital que contiene:

- Carpeta digital denominada Imágenes_foro_Luque
- Listado de asistentes, archivo denominado foroluque131016
- Memoria de ejecución, archivo denominado memoriaejecucionLuq
- Encuesta de priorización de necesidades, archivo denominado encuestapriorización

- Palenciana, Carpeta digital que contiene:

- Carpeta digital denominada Imágenes_foro_Palenciana
- Listado de asistentes, archivo denominado foropal071016
- Memoria de ejecución, archivo denominado memoriaejecucionPal
- Encuesta de priorización de necesidades, archivo denominado encuestapriorización

- Priego de Córdoba, Carpeta digital que contiene:

- Carpeta digital denominada Imágenes_foro_Priego_Córdoba
- Listado de asistentes, archivo denominado fororpiego061016
- Memoria de ejecución, archivo denominado memoriaejecucionPr
- Encuesta de priorización de necesidades, archivo denominado encuestapriorización

- Rute, Carpeta digital que contiene:

- Carpeta digital denominada Imágenes_foro_Rute
- Listado de asistentes, archivo denominado fororute111016
- Memoria de ejecución, archivo denominado memoriaejecucionRu
- Encuesta de priorización de necesidades, archivo denominado encuestapriorización

- Zuheros, Carpeta digital que contiene:

- Carpeta digital denominada Imágenes_foro_Zuheros
- Listado de asistentes, archivo denominado forozuheros101016
- Memoria de ejecución, archivo denominado memoriaejecucionZu
- Encuesta de priorización de necesidades, archivo denominado encuestapriorización

Documentos acreditativos de la participación de la ciudadanía en el plan de acción:

Se adjunta como anexo digital carpeta denominada AsambleaGeneralDesocios261016 conteniendo el reportaje fotográfico de la citada Asamblea en el que se ha validado la Estrategia.

INFORMES DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL PROCESO PARTICIPATIVO

Para acreditar la participación se adjunta una carpeta digital denominada RESULTADOS PARTICIPACIÓN:

Documentos acreditativos de los resultados de la participación de la ciudadanía en la Realización del Diagnóstico y análisis DAFO:

Se adjuntan como anexo digital denominado Mesas Sectoriales, la siguiente documentación:

- Mesa 1. Economía y Estructura productiva. Carpeta digital que contiene:

- Resultados análisis, archivo denominado Resultados mesa 1.Economía y Estructura Productiva

- Mesa 2.Mercado de trabajo. Carpeta digital que contiene:

- Resultados análisis, archivo denominado Resultados mesa2.Mercado de Trabajo

- Mesa 3. Infraestructuras, equipamientos y servicios básicos. Carpeta digital que contiene:

- Resultados análisis, archivo denominado Resultados mesa3.Infraestructuras, equipamientos y servicios básicos

- Mesa 4. Medioambiente y cambio climático. Carpeta digital que contiene:

- Resultados análisis, archivo denominado Resultados mesa4.Medioambiente y cambio climático

- Mesa 5. Articulación Social y participación ciudadana. Carpeta digital que contiene:

- Resultados análisis, archivo denominado Resultados mesa5.Articulación social y participación ciudadana

- Mesa 6. Género y Juventud. Carpeta digital que contiene:

- Resultados análisis, archivo denominado Resultados mesa6.Géneroyjuventud

Documentos acreditativos de los resultados de la participación de la ciudadanía en la detección y priorización de necesidades, potencialidades y determinación de ámbitos innovadores.

En los apartados **ANÁLISIS CUALITATIVO DE LOS RESULTADOS DEL ANTERIOR ANÁLISIS CUANTITATIVO MEDIANTE LA APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA PARTICIPATIVA SEGUIDA DE CONFORMIDAD CON LO PREVISTO EN EL EPÍGRAFE 3** del punto 4 de nuestra estrategia se han incluido, por mesas temáticas se ha incluido desglosado el resultado de las entrevistas realizadas.

Documentos acreditativos de los resultados de la participación de la ciudadanía en el diseño de objetivos:

Se adjunta como anexo digital denominado Foros Municipales, la matriz de resultados de priorización obtenida de la participación de la ciudadanía en los citados Foros en archivo denominado Resultados Foros Municipales

Documentos acreditativos de los resultados de la participación de la ciudadanía en el plan de acción:

El documento acreditativo de esta participación es la propia Estrategia.

INFORME JUSTIFICATIVO CUANDO EL PROCESO PARTICIPATIVO DE HAYA INICIADO CON ANTERIORIDAD AL PERIODO DE EJECUCIÓN DE LA AYUDA PREPARATORIA

Como se puede comprobar en los archivos digitales correspondientes a la justificación de la participación de la ciudadanía en el proceso participativo para la elaboración de las estrategias, las únicas actuaciones que se realizaron con anterioridad al inicio del periodo de ejecución de la ayuda preparatoria (07-07-16) fueron las entrevistas a las Alcaldías y Concejalías de los 14 municipios de la Subbética. La razón fue que necesitábamos conocer de primera mano las necesidades que la ciudadanía estaba demandando así como las inquietudes que nos podían transmitir las personas más en contacto directo con ésta, como son las personas que día a día trabajan en los ayuntamientos y que tienen el encargo de gobernarlos.

En nuestro caso y como la solicitud de ayuda se presentó a finales de enero y como dependemos de la disponibilidad de los equipos de gobierno de los ayuntamientos, tuvimos que aprovechar las citas que se habían previsto y concedido y que fueron anteriores a la resolución de homologación como Grupo Candidato, por lo que adjuntamos aquí la documentación justificativa de las citadas reuniones, así como se han incluido los resultados de sus aportaciones, aun siendo anteriores al 07-07-16 por lo anteriormente indicado, **que no han supuesto ningún gasto con cargo a la elaboración de la estrategia**